

Informe de Gestión del año 2024 para presentar en la Asamblea de Asociados en asocio con la Junta Directiva

Apreciados Asociados:

En el año 2024 Crecer Fondo de Empleados – Foncrecer continuó con su estrategia comercial, la cual se ha orientado a la búsqueda de nuevas pagadurías que tengan como propósito principal fortalecer el bienestar social entre sus empleados en busca de una mejor calidad de vida y la de sus familias, esta actividad da como resultado la vinculación de ocho (8) nuevas empresas en este año. Para cumplir con este propósito se dio continuidad al análisis y evaluación del segmento de mercado identificado para abordar empresas, teniendo en consideración su trayectoria, objeto social que desarrolla, tamaño, número de empleados y tipo de contratación; apoyados en la estrategia de marketing digital continuamos generando comunicados y enviamos la oferta de productos y servicios tanto a los empresarios como a los representantes legales y directores de recursos humanos, personas que están cada día pensando cómo van a mejorar la calidad de vida de sus empleados y quien puede ayudarles en este propósito; como resultado de esta estrategia al cierre del año tenemos vinculadas 22 empresas que tienen contratados 3.137 empleados. Al cierre de 2024 el Fondo ha vinculado de estas empresas a 1.557 asociados con una profundización del 49,63%; nuestra principal pagaduría el Grupo Financiero Itaú tuvo en el año una estructura de recurso humano más estable y permitió crecer durante el 2024 en ochenta y seis (86) asociados en relación con el año anterior, los asociados activos en esta pagaduría son 1.186.

Esta estrategia ha permitido al Fondo de Empleados diversificar sus empresas pagadoras y buscar un crecimiento continuo en el número de asociados y operaciones. Durante el año 2024 vinculamos 317 asociados nuevos y el total del activo alcanzó la suma de \$19.305 millones con un crecimiento del 9.08% en relación con el año anterior. Continuamos apoyando este crecimiento con el uso de la licencia de marketing digital y venta de RD STATION, la cual ayuda en la estrategia de comunicación y marketing, en la consecución de nuevos clientes y en la optimización de los procesos digitales.

A continuación, la relación de empresas vinculadas.

NOMBRE EMPRESA PATRONAL	No. Funcionarios	Cierre / 31 Diciembre 2024		Cierre / Diciembre 2023		Cierre Diciembre 2022	
		No. Asociados	% de Participación	No. Asociados	% de Participación	No. Asociados	% de Participación
ITAU CORPBANCA COLOMBIA S.A.	2,130	1,186	54.51%	1,100	51.64%	1,146	50.04%
HELM BANK USA	25	18	76.00%	16	64.00%	15	60.00%
HBI S.A.S.	5	5	80.00%	5	100.00%	3	75.00%
HELM HOLDINGS COLOMBIA SAS	21	21	100.00%	20	95.24%	23	85.19%
ON MARKETING	3	3	100.00%	3	100.00%	3	100.00%
CONSULTORES OPA S.A PARDO & ASOCI ESTRATEGI	41	10	24.39%	9	21.95%	10	24.39%
RENTING AUTOMAYOR SAS	60	11	26.67%	28	35.00%	18	22.50%
AGENCIA ASEGURADORA AUTOMOTRIZ	30	18	56.67%	13	43.33%	5	16.67%
PAXZU	52	24	48.08%	24	46.15%	17	32.69%
HISPASAT	117	43	39.32%	41	35.04%	41	35.04%
ITAU PENSIONADOS		58	0.00%	52		42	
CRECER FONDO DE EMPLEADOS- FONCRECER	10	10	100.00%	9	100.00%	8	100.00%
Z ONE	20	4	25.00%	2	10.00%	-	0.00%
CONSENSUS	92	27	28.26%	26	28.26%	-	0.00%
AXON GROUP	145	26	17.93%	6	4.14%	-	0.00%
JULIA RD	12	4	33.33%	-	0.00%	-	0.00%
COLEGIO HISPANOAMERICANO	80	13	20.00%	-	0.00%	-	0.00%
TECNI COSTURA SA	45	24	48.89%	-	0.00%	-	0.00%
GOLDEN CLEAR	68	15	19.12%	-	0.00%	-	0.00%
NOVA BASE	39	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
PEOPLE PASS	19	2	26.32%	-	0.00%	-	0.00%
PEOPLE TECH	73	11	8.22%	-	0.00%	-	0.00%
WINTERHALTER	50	23	8.22%	-	0.00%	-	0.00%
Otros		1	0.00%	1		1	
Total	3,137	1,557	49.63%	1,355	49.33%	1,332	42.46%

Productos y servicios

Las operaciones de crédito durante el año 2024 mantienen un promedio de quince mil diez millones de pesos (\$15.010) con un crecimiento del 3,74% en relación con el año anterior, los aportes y ahorros alcanzan un promedio de dieciséis mil doscientos noventa y tres millones (\$16,293) con un crecimiento del 6,39% en relación con el año anterior, se generan ingresos por dos mil doscientos ochenta y siete millones de pesos (\$2.287), se pagan costos de administración y operación por mil ciento veintiocho millones de pesos (\$1.128) y se reconocen intereses sobre el ahorro de los asociados por seiscientos diecinueve millones de pesos (\$619). La inflación empieza a disminuir y esto trae como consecuencia tasas de interés más bajas; continuamos con el alivio en la DTF, en promedio durante el año se presentó una disminución del 1,38% y tuvimos una tasa real del 13,16% nominal anual para las operaciones de crédito y una rentabilidad anual sobre el ahorro del 6,40% nominal anual. La revalorización del aporte social por pérdida del poder adquisitivo tuvo una distribución a los asociados de treinta y siete millones seiscientos diecisiete mil pesos (\$37.617) de acuerdo con la decisión aprobada en la asamblea ordinaria de asociados de marzo de 2024.

Continuamos con el programa orientado a la reorganización de pasivos por parte de los asociados y se promovió esta línea de crédito, esto ayuda a los asociados en una mejor administración del flujo de caja, en razón a que pudieron reemplazar deudas costosas por créditos más económicos; el total de operaciones otorgadas para este fin asciende a la suma de cinco mil setenta y cuatro millones (\$5.074), con un crecimiento del 11,47% en relación con el año anterior y una participación en el total de los créditos otorgados del 33,89%. Esta es la contribución del Fondo de empleados a sus asociados, para mejorar su calidad de vida al contar con opciones de financiación que son muy económicas y le ayudan a mejorar su situación financiera.

Seguimos incentivando entre los asociados el ahorro como fuente de prosperidad y salud financiera, los productos de ahorro más representativos son: El ahorro permanente con una participación del 97,13% y el ahorro programado de corto plazo con una participación del

2,87%, para un total de \$10.596 millones en ahorros; Los aportes sociales alcanzan la suma de \$6.767 millones.

Las operaciones durante este año se administraron y controlaron de una forma ágil y segura y no se evidenciaron hechos que pudieran afectar con provisiones el resultado del ejercicio.

Los resultados obtenidos en el año son muy satisfactorios y generan un excedente de quinientos cuarenta millones de pesos (\$540), con una ejecución del 91%.

Información Financiera:

Durante el año 2024 los resultados financieros muestran un cumplimiento en los ingresos operacionales del 97,01%, se proyectó un ingreso total de dos mil trescientos cincuenta y siete millones (\$2.357) millones y se ejecutaron dos mil doscientos ochenta y siete millones (\$2.287), la ejecución alcanzada se logra con la generación de ingresos operacionales por mil novecientos setenta y cinco millones (\$1.975) y de ingresos financieros en la administración del portafolio de inversión por trescientos un millones (\$301), la cartera

promedio crece y alcanza la suma de quince mil nueve millones de pesos (\$15.009) frente a un valor esperado de quince mil ciento noventa y tres millones (\$15.193). Los gastos operacionales del Fondo alcanzan la suma de mil ciento veintiocho millones (\$1.128) y representan el 49,32% de los ingresos operacionales, frente al 47.17% del año 2023; se observa como la participación de los gastos operacionales en relación con el ingreso operacional aumentó en 2,15% en el año 2024, situación que se explica por el aumento del gasto en comunicación y Marketing digital y los gastos de administración. Los ingresos financieros en la administración del portafolio de inversión presentan una disminución en relación con el año anterior por las menores tasas de interés, este portafolio tuvo un valor promedio año de tres mil cuatrocientos treinta y dos millones (\$3.432) y una rentabilidad del 8,78% Mantener este portafolio de inversión permitió al Fondo administrar adecuadamente su liquidez, cumpliendo de manera permanente con los indicadores que se han definido para controlar adecuadamente el SARL como son:

- Apalancamiento:

<i>Indicador de Apalancamiento</i>			
Saldo de la cartera	14,973,231,515	Rango	Semaforo
		> = 1%	Rojo
		> = 5%	Amarillo
		> = 10%	Verde
<i>Recursos Apalancamiento de la cartera</i>			
Intereses de Ahorro Permanente	0		
Fondos Sociales	248,893,893		
Aportes	6,396,218,409		
Ahorros	10,292,163,934		
Reservas	904,429,632		
Aporte Mínimo no Reducible	371,366,780		
Total	18,213,072,648		
Indicador de Apalancamiento		17.79%	

- GAP:

<i>Indicador del GAP</i>			
Saldo de la cartera	14,973,231,515	Rango	Semaforo
		> = 0	Rojo
		> = 0.5	Amarillo
		> = 1	Verde
<i>Aportes y Ahorros</i>			
Aportes	6,627,032,232		
Ahorros	9,665,908,418		
Total aportes y ahorros	16,292,940,650		
Indicador del Gap		1.09	

- IRL:

<i>Indicador del IRL</i>		Rango	Semaforo
Activos Liquidos Netos (ALN)	4,237,559,974.72	>= 0%	Rojo
Ingresos Esperados	1,491,834,208.00	>= 0.5	Amarillo
Egresos	1,670,695,825.00	>= 1%	Verde
Indicador IRL		3.43	

Los intereses liquidados y pagados a los asociados alcanzan la suma de seiscientos diecinueve millones (\$619); la tasa nominal anual reconocida a los asociados es del 6,40%, los intereses pagados sobre el ahorro permanente alcanzan una ejecución del 98.76% disminuyen en 15.18% en relación con el año anterior por la disminución de tasas de interés en el mercado. Los excedentes del ejercicio cierran en el 2024 con quinientos cuarenta millones (\$540) con un aumento del 33,31% en relación con el año 2023. El activo total del Fondo asciende a la suma de diecinueve mil trescientos cinco millones (\$19.305) frente a diecisiete mil seiscientos noventa y siete millones (\$17.697) del año 2023. La cartera registra un plazo promedio de 52.65 meses, disminuye frente al año anterior debido a que los asociados empiezan a tomar sus créditos a plazos menores de 84 meses para obtener una menor tasa de interés.

Al cierre del año 2024 los aportes alcanzan la suma de seis mil setecientos sesenta y siete millones (\$6.767), los ahorros al cierre del año 2024 alcanzan la suma de diez mil quinientos noventa y seis millones (\$10.596). En el año se presenta un retiro 331 asociados, se vincularon 317 asociados nuevos y 216 reafiliaciones, cerramos con un recaudo mensual promedio de aportes y ahorros por doscientos sesenta y nueve millones (\$269); esto continúa ofreciendo una buena estabilidad al Fondo.

El patrimonio técnico del Fondo cierra en el año 2024 con mil trescientos cincuenta y seis millones (\$1.356) frente a mil doscientos setenta millones (\$1.270) del año 2023, cifra que muestra la solidez del Fondo y su capacidad para seguir desarrollando sus actividades. Su relación de solvencia es del 19.32%, cifra superior al mínimo requerido del 9%. Así mismo, en cumplimiento de su función social, el Fondo continúa orientando sus esfuerzos a ofrecer un portafolio de productos y servicios que satisfaga las necesidades del asociado. La cartera sigue siendo muy sana y se califica el 100% en A, situación que muestra un adecuado control del riesgo y la aplicación de las políticas de crédito que han sido implementadas.

Operaciones con partes vinculadas o relacionadas:

Al cierre de diciembre del 2024 el Fondo registra operaciones de crédito con administradores por la suma de quinientos ochenta y seis millones (\$586), suma que representa el 3,91% del total de créditos otorgados; en relación con los aportes y ahorros recibidos de los administradores se registran a esta misma fecha seiscientos cincuenta y

siete millones (\$657), suma que representa el 3,85% del total de aportes y ahorros del Fondo.

Los siguientes informes estarán a disposición de los asociados, los miembros de la Junta Directiva y/o de cualquier autoridad durante el termino establecido por la normativa vigente.

- a. Estados financieros básicos y notas a estados financieros comparativos a diciembre 31 de 2024 y 2023.
- b. Pagos y erogaciones a directivos
- c. Honorarios pagados
- d. Donaciones
- e. Publicidad, propaganda y relaciones públicas

Continuamos cumpliendo y aplicando las prácticas de Gobierno Corporativo, las definiciones y políticas en materia de riesgo que ha implementado el Fondo. Las políticas y reglamentos son claros para toda la organización y tienen un seguimiento permanente de la auditoría externa, quien genera recomendaciones que son revisadas con la Gerencia y las distintas áreas del Fondo, para garantizar la transparencia y el cumplimiento en todos los procesos.

Excedentes:

Para el año 2024, después de la distribución de los rendimientos a asociados, los excedentes del Fondo fueron de quinientos cuarenta millones (\$540).

Bienestar y Actividades Sociales

Adicional a los productos de ahorro y crédito, el Fondo continúa ofreciendo convenios con proveedores, los más utilizados son: Seguros en los ramos de vida, vehículo, hogar, arrendamiento, medicina prepagada, SOAT, seguro para mascotas, el plan de seguros exequial y los seguros de enfermedades graves. Las tarifas que se cobran siguen siendo muy atractivos para el asociado por tratarse de pólizas colectivas que se negocian exclusivamente para el Fondo; Así mismo, se siguen consolidando las alianzas con entidades prestadoras de servicios de salud, educación, grandes superficies, deporte, esparcimiento y recreación, arte y cultura; al cierre del año el Fondo cuenta con 106 convenios a nivel nacional.

En el año 2024 el Fondo desembolsó con cargo a los fondos sociales la suma de \$229.759.561 ejecutando cada uno de ellos así: Fondo social de bienestar \$143.995.561 en: Incentivos para promover el incremento de aportes y ahorros, bono navideño, campaña para la actualización de datos y plan de referidos; con cargo al Fondo social de educación la suma de \$59.778.000 en el plan de excelencia académica; con cargo al Fondo social de desarrollo empresarial \$10.674.300 en capacitación para emprendimiento a los asociados; es importante que los asociados hagan uso de este Fondo para apalancar sus proyectos

de emprendimiento; con cargo al Fondo de Solidaridad \$15.311.700 en auxilios de calamidad aprobados por la Junta Directiva.

Cumplimientos de Ley

Riesgo:

En el año 2024 contamos con los siguientes riesgos debidamente implementados y en producción generando los controles que son necesarios en la mitigación de los riesgos: SIAR, SARLAFT, SARL, SARC, los riesgos a desarrollar e implementar en el Fondo que están pendientes son:

- ✓ Riesgo Operacional “SARO”
- ✓ Riesgo de Mercado

Durante el año se implementó el modelo de pérdida esperada, herramienta que permite tener un mayor control en las operaciones de crédito; el resultado obtenido no afectó de manera significativa las provisiones.

Protección derechos de autor:

El Fondo de Empleados ha cumplido con todas las políticas y requisitos exigidos por la ley para la protección de los derechos de autor y propiedad intelectual, en concordancia con la ley 23 de 1982, decreto 1360 de 1989 y el artículo 1 de la ley 603 de 2000.

Libre circulación de facturas:

Se da cumplimiento a lo exigido en el párrafo 2 del artículo 87 de la ley 1676 de 2013, de dejar constancia en el informe de gestión, de que no se entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Continuidad del negocio:

Creceer Fondo de Empleados – Foncrecer, se sigue posicionando como una entidad de economía solidaria, su propósito principal es continuar con la vinculación de nuevas empresas que le permitan fortalecer sus operaciones y ayudar en el mejoramiento del bienestar social de las empresas que tengan como propósito mejorar la calidad de vida de nuestros asociados y sus familias, para contribuir con su bienestar y desarrollo. Los invitamos a seguir siendo parte del Fondo, con su apoyo cada día seremos más grandes y contaremos con mejores beneficios.

Agradecimientos:

Los resultados que hoy presentamos reflejan el esfuerzo y compromiso de todos los órganos de administración del Fondo: Su Asamblea General, su Junta Directiva, el Comité de Control Social, el Comité de Apelaciones, la Revisoría Fiscal, la Auditoría y sus Empleados.

(FDO)

JUAN MANUEL ACOSTA RODRÍGUEZ
Gerente